



17.1

ICI/net

Komplexität beherrschen – sicher führen

HEADER RELEASE DOCUMENT

FID: RELDOC_ICI-net_V17-1-de_2024-06-30.pdf

Referenz: ICI/net Version 17-1 [versus V.17]

Release Datum: 2024-06-30

Herausgeber/Copyright 2003-2024: KOPPENBRINK, Dorfstr. 39c, 23869 Elmenhorst, Bundesrepublik Deutschland

Verantwortlich: Holger Koppenbrink

Kontakt: kms@koppenbrink.de

INHALT

- Neue Funktionen
 - > Der allgemeine KOPPENBRINK Problemlösungsansatz K-ISA
 - > Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung (PMU): Betriebsmodell
 - > Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung (PMU): Klassifizierung der Lösungsmethoden
 - > Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung (PMU): Funktionale Sicht
 - > PMU Programm-Management – effektives und effizientes Projekt-Portfoliomanagement
 - > PMU Programm-Management – KI-basierte Infrastruktur unterstützt das Program Management
 - > PMU – KI-unterstütztes strategisches Management
 - > PMU – Integration der KI-Strategie
 - > PMU – Corporate Value geleitete KI-Roadmap
- Überarbeitungen
- Behobene Fehler
 - > Kleinere Fehler wurden behoben
- Sonstiges
 - > Ein paar kleine Schönheitsoperationen ;)

Ansicht im Full-Screen-Modus empfohlen (Strg+L)



Der allgemeine KOPPENBRINK Problemlösungsansatz K-ISA

01 Was ist das Problem? (qualitative & quantitative Beschreibung)

02 Was wissen wir bisher?

03 Warum ist die Situation, wie sie ist?

04 Was können wir tun? (Handlungsrahmen & Optionen)

05 Was wäre wenn? (multiperspektivische Szenarien)

06 Wie machen wir weiter? (Aufgaben & Prozesse → Aktionsplan)

07 Was brauchen wir zum weiteren Vorgehen? (Ressourcen)

08 Was ist zu beachten? (Regeln)

09 Warum folgen wir diesem Aktionsplan? (Ziel, Zweck, Nutzen)

10 Was ist zu erwarten?
(Volumen, Zeit, Qualität, Hindernisse, Risiken, OKR, KII, KPI etc.)

11 Wer ist gesamtverantwortlich? (Rolle)

12 Welche Rollen sind operativ wie eingebunden?

13 Wie kommunizieren wir?
(Impetus, Zyklen, Empfänger, Kanäle, Inhalte, Flags, Eskalationen, ...)

14 Here we go!
(Kick-off und Start durch die gesamtverantwortliche Rolle)

PMU Betriebsmodell

Enabler für C-Level und M1:
K-EMC KOPPENBRINK Executive Management Coaching

ICI/net Framework

strategisch

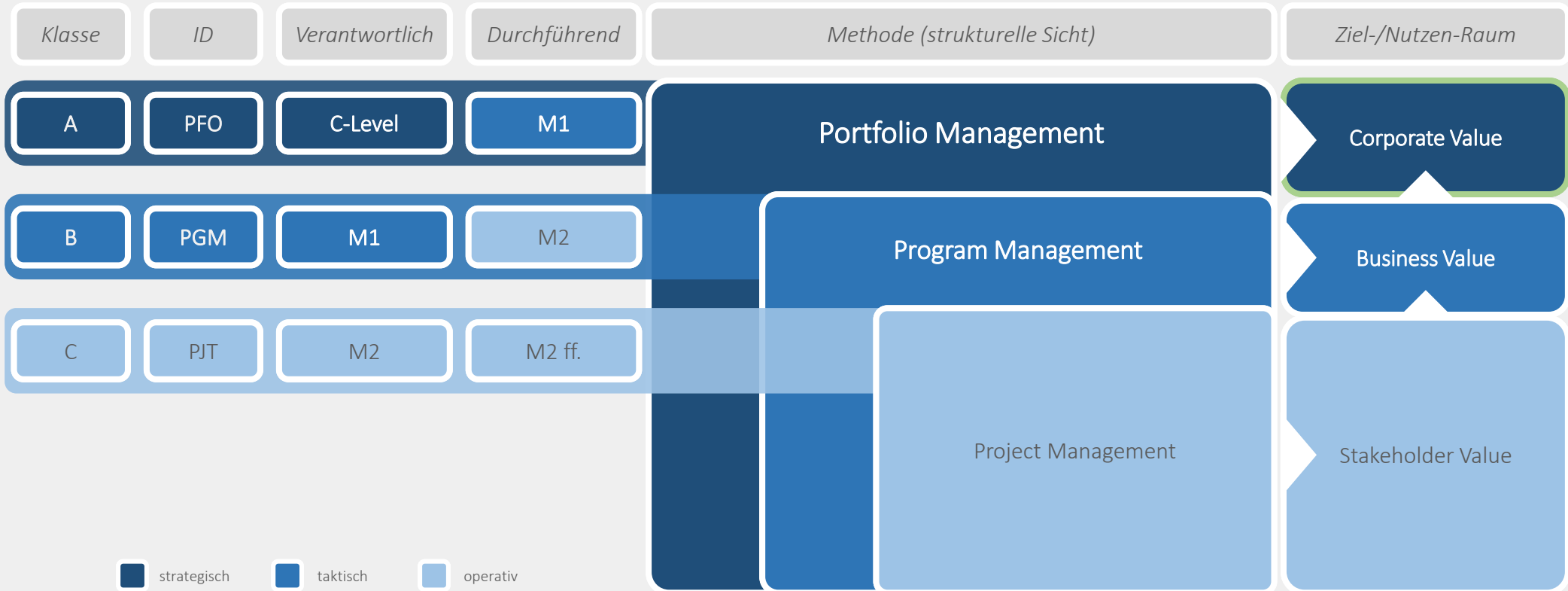
taktisch

operativ

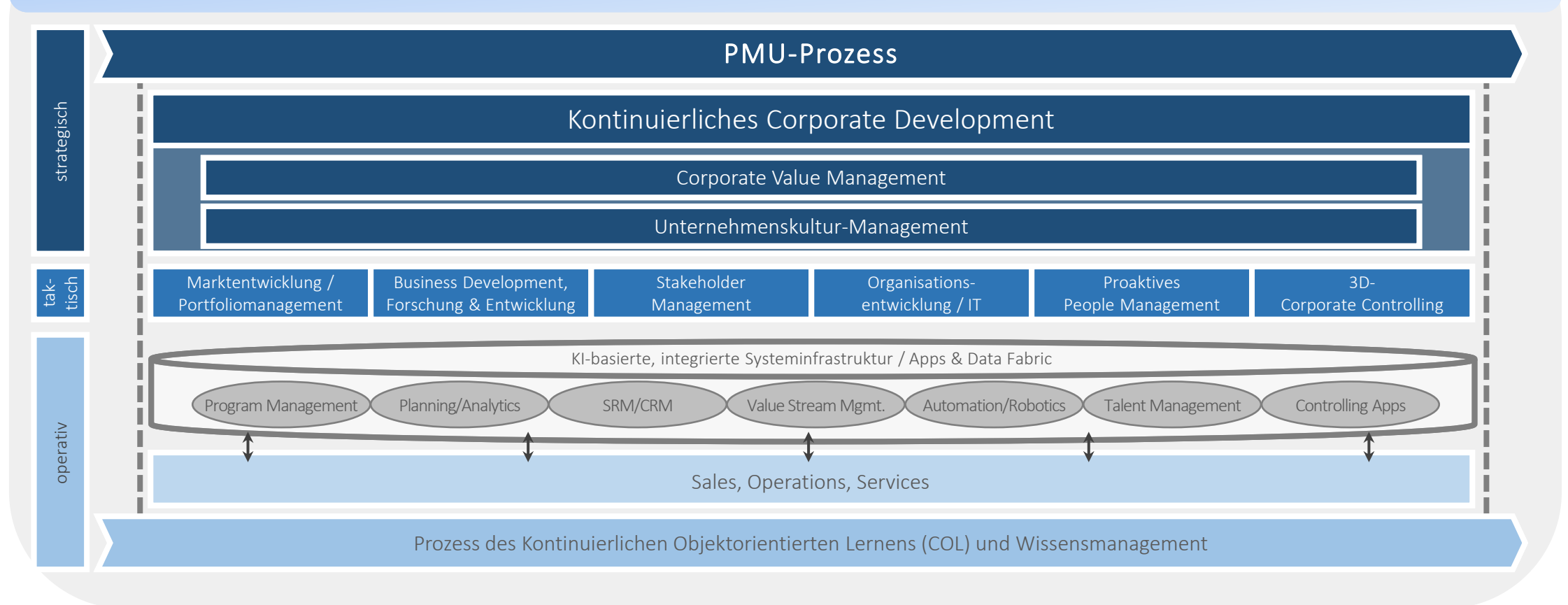
PMU
Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung

Enabler für M2 ff.:
K-JuMP KOPPENBRINK Junior Management Programm

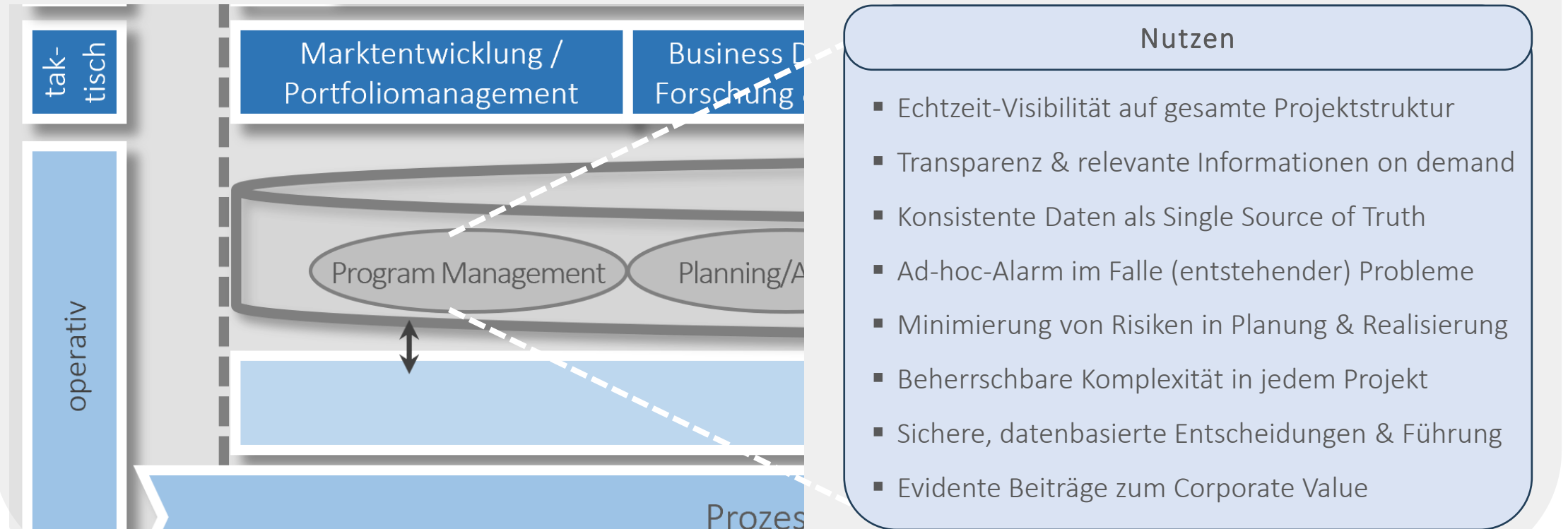
Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung (PMU): Klassifizierung der Lösungsmethoden



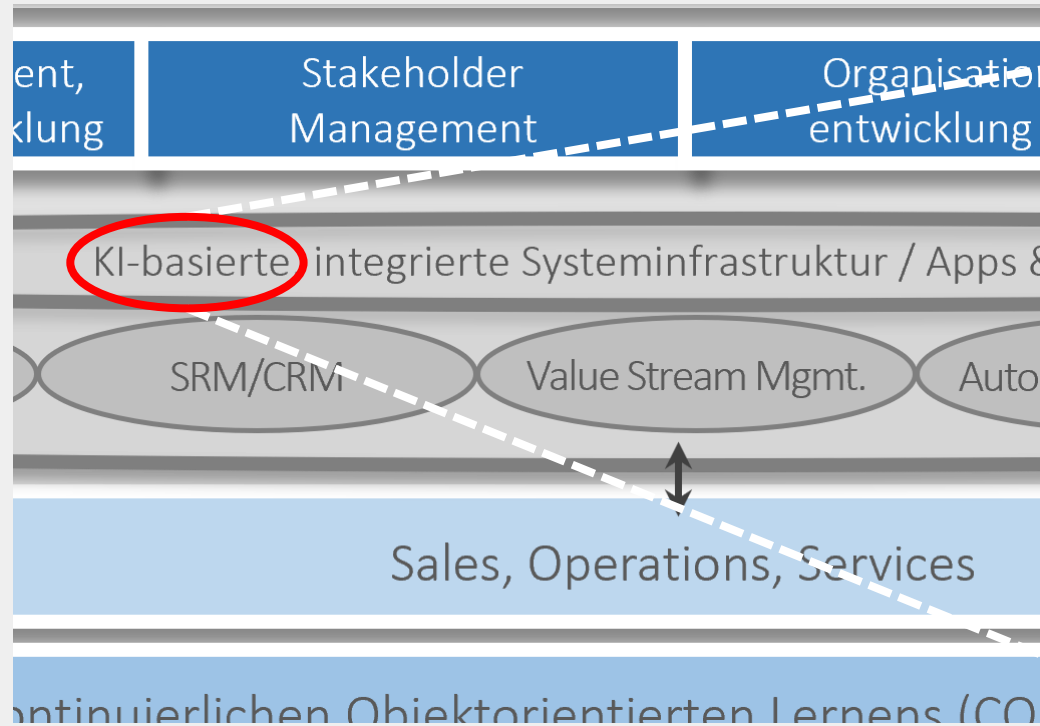
Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung (PMU): Funktionale Sicht



PMU Programm-Management – effektives und effizientes Projekt-Portfoliomanagement



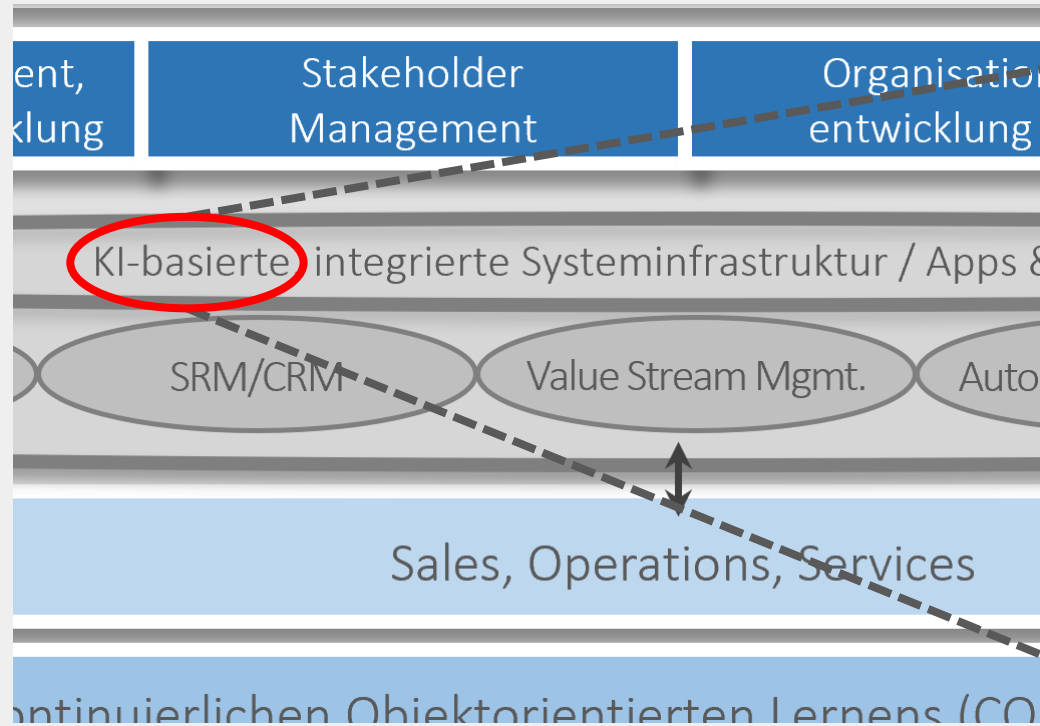
PMU Programm-Management – KI-basierte Infrastruktur unterstützt das Program Management



Themenfelder der KI-Unterstützung

- Welche Parameter wirken wie auf den Projekterfolg ein?
- Welche Ressourcen unterliegen welcher Art von Risiken?
- Welche Hebel können die Projektergebnisse wie beeinflussen?
- Wie beeinflussen sich die Stakeholder gegenseitig?
- Welche Probleme können entstehen, wann, in welchen Szenarien?
- Welche Synergien sind über das gesamte Portfolio möglich?
- Generative Simulationen, Szenarien und frühe Vorhersagen
- Flags, Eskalationen und Push-Informationsmanagement
- Automatisierte Lösungen und (Re-)Definition von Regeln
- ...

PMU Programm-Management – KI-basierte Infrastruktur unterstützt das Program Management

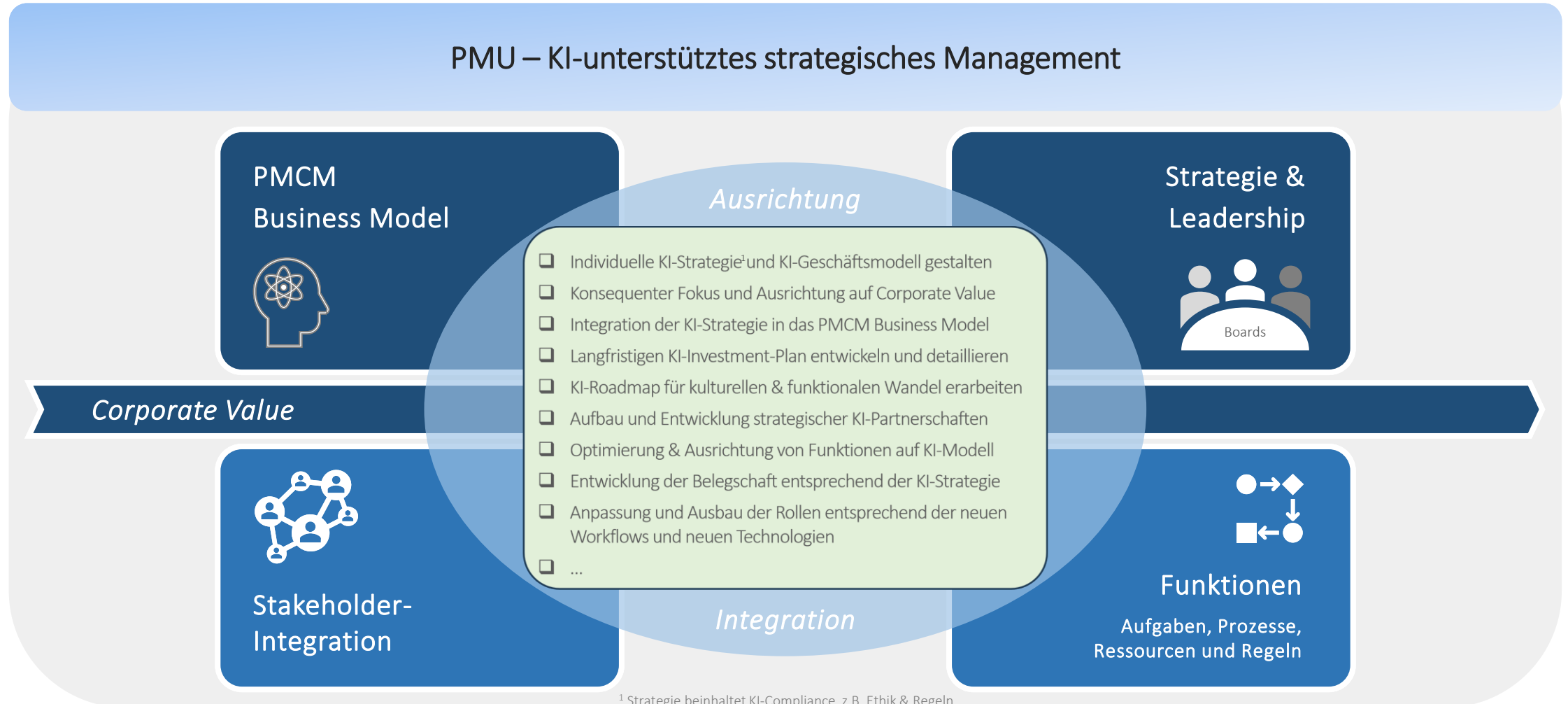


So holen Sie das Beste aus KI heraus

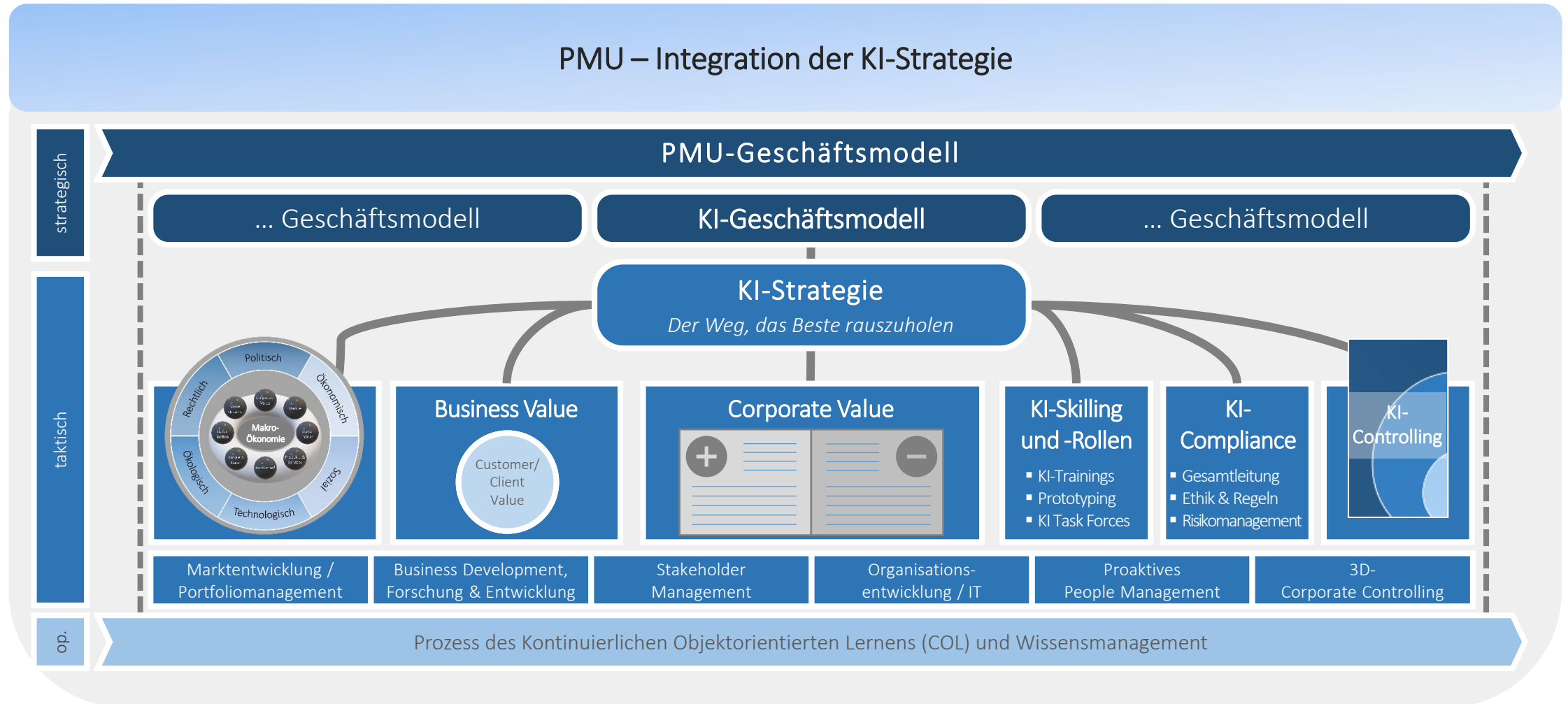
- Individuelle KI-Strategie¹ und KI-Geschäftsmodell gestalten
- Konsequenter Fokus und Ausrichtung auf Corporate Value
- Integration der KI-Strategie in das PMCM² Business Model
- Langfristigen KI-Investment-Plan entwickeln und detaillieren
- KI-Roadmap für kulturellen & funktionalen Wandel erarbeiten
- Aufbau und Entwicklung strategischer KI-Partnerschaften
- Optimierung & Ausrichtung von Funktionen³ auf KI-Modell
- Entwicklung der Belegschaft entsprechend der KI-Strategie
- Anpassung und Ausbau der Rollen entsprechend der neuen Workflows und neuen Technologien
- ...

¹ Strategie beinhaltet KI-Compliance, z.B. Ethik & Regeln ² PMCM: Proactive Market-oriented Corporate Management ³ Funktion: Komplex aus Aufgaben, Prozessen, Ressourcen und Regeln

PMU – KI-unterstütztes strategisches Management



¹ Strategie beinhaltet KI-Compliance, z.B. Ethik & Regeln



PMU – Corporate Value geleitete KI-Roadmap

Ihr Weg zu produktiver KI ...

Boards

- Genereller Rahmen
- Programm-Kick-off
- Strat. Gesamtleitung

Boards

- Investment-Freigaben
- Projekt-Release & Start
- Portfoliomanagement

Boards

- KI-Compliance-Rahmen
- Definition Ethik & Regeln
- Risikomanagement

Ankerpunkte

Corporate Value

... klar, smart & einfach

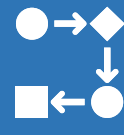


- Business-Assessment
- Definition OKRs/KPIs
- Stakeholder-Formation



ANALYSE

- Workflow & Prozesse
- Daten & Infrastruktur
- Ressourcen & Skills



- (Re-)Build von Funktionen¹
- KI-Provider auswählen
- Infrastruktur aufbauen



- Prototyping & Testing
- Inkrementelles Go Live
- KI Live-Operations/KIC²

¹ Funktion:
Komplex aus Aufgaben,
Prozessen, Ressourcen
und Regeln

² KIC: KI-Controlling

PMU – detaillierter Blick auf die KI-Roadmap (1/2)



Boards

Strategische Elemente

Genereller Rahmen

- Mache ICI zum Fundament
- Corporate Value als Mission
- Klar definierte Ziele setzen
- Den Zweck beschreiben
- Erwarteten Nutzen erklären

Investment-Freigaben

- Investitionsplan prüfen
- Detaillieren, soweit nötig
- Budgets Projekten zuordnen
- Live-Update gewährleisten
- KIs und KPIs überprüfen

KI-Compliance-Rahmen

- KI-Rechtskonzil durchführen
- Datenschutz und -sicherheit
- Monitoring- und Managementverfahren rechtssicher regeln
- Kulturellen Wandel vorbereiten

Programm-Kick-off

- Individuelles KI-Programm entw.
- Programmleitung ernennen
- Globale Programm-KIs vorgeben
- An Corporate Strategy ausrichten
- Kick-off des Programms & Start

Projekt-Release & Start

- Alle wichtigen Parameter prüfen
- Ressourcen verfügbar halten
- Wenn bereit: Projekte freigeben
- Start und Übergabe an PM
- Stetige Transparenz gewährleisten

KI-Ethik & -Regeln (E&R)

- Individuelle KI-Ethik erarbeiten
- Menschenrechte einhalten
- Rollen für KI-Prozeduren definieren
- Einhaltung der E&R gewährleisten
- Rechtsprüfung der KI-Regeln

Strategische Gesamtleitung

- Gesamtleitung, Vertrauen bilden
- (MTFM) Organisation aufsetzen
- Feste Ressourcen zuordnen
- Reportstruktur & Zyklen festlegen
- Klare Eskalationsregeln definieren

Portfoliomanagement (PM)

- Integrieren des KI-Programms in das Unternehmensportfolio
- Nach Kriterien priorisieren
- Live-Monitoring, Reporting und Portfoliosteuerung sicherstellen

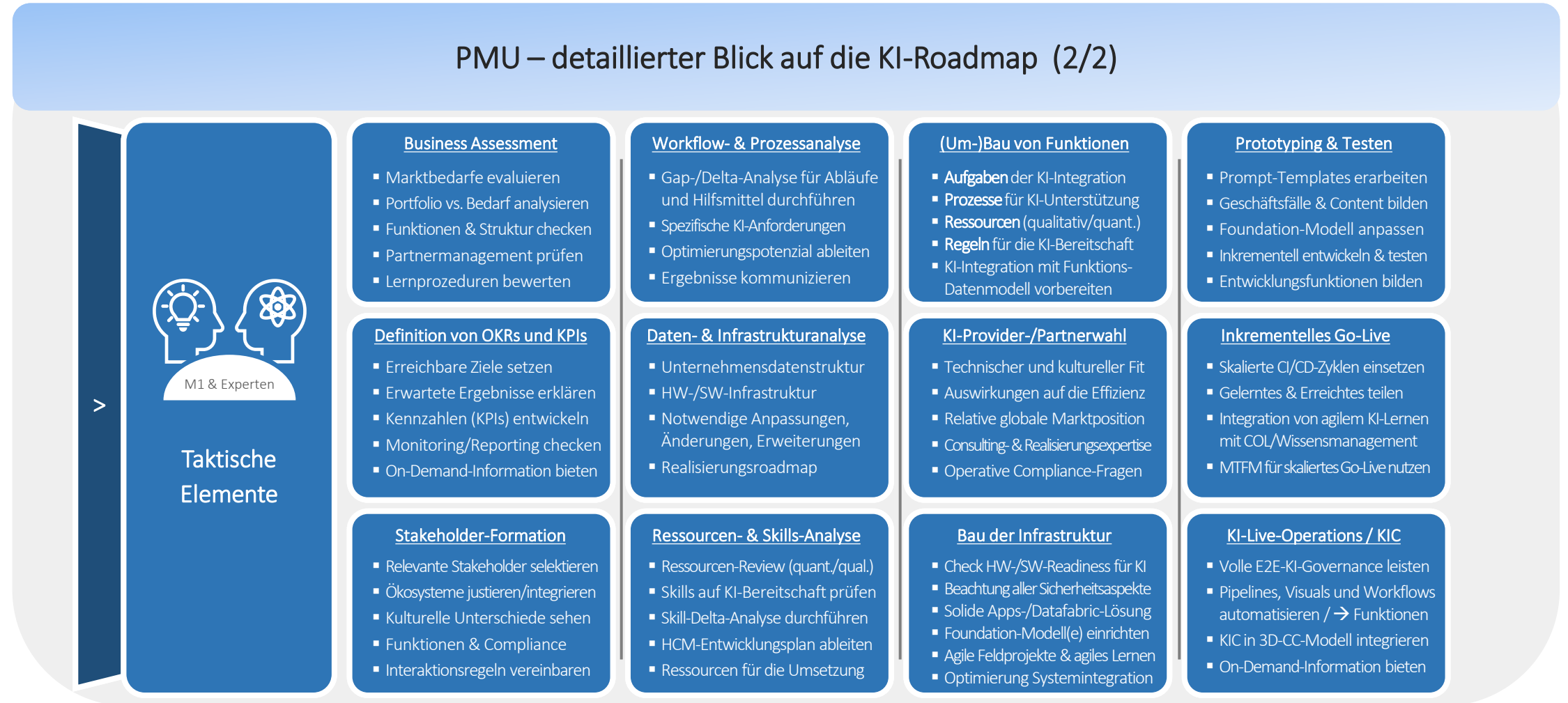
Risikomanagement-Zyklus

- Potenzielle KI-Risiken analysieren
- Eintrittswahrscheinlichkeiten und Auswirkungen abschätzen
- Gegenmaßnahmen entwickeln
- Risiko-Rückstellungen erwägen
- Live-Risikomonitoring durchf.

>>>

Taktische Elemente

PMU – detaillierter Blick auf die KI-Roadmap (2/2)



Impressum

Objekt: ICI/net Framework – Proaktive Marktorientierte Unternehmensführung auf Basis der Integrierten Corporate Identity (ICI)

Name: Integrated Corporate Identity/networked Management Framework

Art: Methodenpräsentation

Edition: 2024-02.06

Version: 17.1

Form: Elektronisches Dokument (PDF)

Herausgeber: KOPPENBRINK, Dorfstraße 39 c, 23869 Elmenhorst, Deutschland

Autor: Holger Koppenbrink, Dorfstraße 39 c, 23869 Elmenhorst, Deutschland

Copyright: © 2003-2024 beim Autor

Kontakt: E-Mail: Holger@Koppenbrink.de, Telefon: +49 172 4590534

Bildnachweise zur Version 17.1

Getty Images: #143917703, © Abel Mitja Valera, kupicoo – Stakeholder, Kultur
#157864281, © Clerkenwell – Stakeholder

iStockPhoto: #000024591801, © Yuri_Arcus – Stakeholder

Dreamstime: #17278663, © Fantasista – Stakeholder
#25286189, © Yuri_arcurs – Stakeholder
#30581209, © Andresr – Stakeholder, Supply Chain
#13143728, © Charon – HR/PPM
#4923034, © Özger Sarikaya – HR/PPM
#6847217, © Kts – Konklusion
#1593942, © Ioana Grecu – Thema
#28436781, © MinervaStudio – Corporate Development
#68795282, © Makhnach – Strategisches Radar/MIM
#71466689, © Nils Ackermann – COL

Canvas: Canvas-Konzept entwickelt von Alexander Osterwalder u. Yves Pigneur

PESTEL: Geschäftsumfeld-Analyse inspiriert durch „Scanning the Business Environment“, ETPS-Analyse, Francis J. Aguilar (1967)